全国职业院校技能大赛

财经商贸类创新创业技能赛项**-**知识部分

第二套

按选手所获成绩×10%计入总成绩。

一、简答（每题**15**分，共**30**分）

1.简述中小企业如何创新组织管理。

2.简述什么是市场细分。

二、论述题（**30**分）

请简要论述波特五力模型中的五种力量及其影响。

三、案例题（**40**分）

**杨明平：大学生创业者的典范**

背景材料：

超级课堂的联合创始人杨明平是典型的大学生创业者，并且是一位连续创业者。杨明平毕业于中欧国际工商学院。2005年，大三的他接手了学校边上的一家川菜馆，发展到拥有400多平方、一年200多万营业额规模的火锅店，大学的创业经历为他赢得第一桶金。而后杨明平决定朝着更大的方向发展，进入在线教育领域，创建超级课堂(Super Class)。

超级课堂成立于2010年10月，将线下教育搬到线上，为中小学学生提供好莱坞大片式的网络互动学习课程。超级课堂的目标是将在线教育规模化，通过两个途径来实现，一个是互联网，一个是走内容。一年的时间，超级课堂有了一万多个付费用户，销售收入达两三千万。

一路走来，杨明平已经历了同龄人所不及的各种困境与成功，在他看来困难已随风而去，用他的话说：“责任、信任、走心，是一个能干出番事业的创业者应有的素质。”他一直在教育领域探索、突围，这个领域也是他热情和专业所在，他表示将来也会一直折腾下去。（材料来源：互联网）

案例分析题：

1. 结合杨明平的创业经历，请你谈谈在创业前需要做哪些准备。

2. 结合上述案例给你的启示，谈谈你认为创业成功的关键是什么？